

ÅRSREDOVISNING 2025

Stiftelsen **Ekomuseum Bergslagen**
med 68 besöksmål



Innehållsförteckning

Inledning	3
Stiftelsen Ekomuseum Bergslagens ändamål	5
Stiftarnas viljeinriktning från 2014	5
Verksamhetsplan för 2025	6
Genomförande 2025	7
Andra pågående aktiviteter	11
Marknadsföring och kommunikation	13
Nätverket	14
Styrelsens vice ordförande har ordet	18
Verksamhetsrevisionsberättelse	19
Revisionsberättelse	20
Årsredovisning för räkenskapsåret 2025	23
Förvaltningsberättelse	24
Resultaträkning	25
Balansräkning	26
Noter	28

Bild framsida: Årets kolmila i Kolarbyn hette Ines.
 Bild baksida: I lokstallet på Lokmuseet i Grängesberg.
 Bild sid 3: Malin Andersson på toppen av Mimerlaven, Norberg.

Inledning



Det har varit ett intressant år för ekomuseet. I december 2024 beslutade styrelsen att besöksmålen skulle revideras, vilket stiftarkommunerna har arbetat med under året.

Vi började också diskutera det faktum att ekomuseet fyller 40 år den 31 maj 2026. I ett gemensamt webbmöte i november -25 fick alla lokala ekoråd en inspirationsföreläsning som en start i tankearbetet om olika sätt att fira.

För att synliggöra vad som händer i museet året om, inte endast under Järnruttenveckans nio dagar, så "skrotades" Järnruttenveckan. I stället skapades ett kalendarium på hemsidan, där alla besöksmålen aktiviteter året om har skrivits in

sedan dess, förutsatt att information om dem mailas till kansliet. Järnruttenveckans dag för dag-kalender är saknad, men fördelarna med ett kalendarium för hela året överväger.

Allt detta bildar tillsammans en grund för att göra Ekomuseum Bergslagen tydligare och mer känt för lokalbefolkning och besökare. Det är också en början till att återskapa den känsla av "vi" över kommungränserna som behövs för att Ekomuseum Bergslagen ska bli så starkt och välkänt som det förtjänar att vara.

Ludvika i januari 2026

Malin Andersson

Verksamhetschef, Ekomuseum Bergslagen



Stiftelsen Ekomuseum Bergslagens ändamål

Ändamål

Stiftelsens ändamål från 1990 är att i samverkan belysa och lyfta fram Bergslagens historia och att utveckla ett nätverk av attraktiva besöksmål i landskapet.

För att uppnå ändamålen inriktas arbetet på att:

- På olika sätt levandegöra Bergslagens historia genom autentiska kulturmiljöer i landskapet.
- Vårda och bevara med antikvarisk målsättning.
- Skapa fysiskt tillgängliga besöksmål.
- Skapa delaktighet i lokalsamhället, samverka med föreningar och näringsliv.
- Ge perspektiv på teknikens roll i förhållande till människor och utveckling.
- Uppmuntra till publikinriktad kommunikation som berör flera sinnen, för att berätta om människor, miljöer och händelser kring besöksmålen.
- Nå nya och fler besökare.
- Genom besöksmålen vara aktör i kultur- och turismutveckling.
- Barnperspektiv i fokus för berättandet.
- Erbjudna och inspirera till lärande i samverkan med skolor.



Stiftarnas viljeinriktning från 2014

1. Verksamheten samverkar med näringsliv och turism.
2. Stiftarnas utsedda tjänstemän tar tydligt aktiv roll i verksamheten.
3. Samverkan med kommuner också utanför stiftelsen främjas.
4. Verksamheten samverkar med Strömsholms kanal, Bergslagssatsningen, Intresseföreningen Bergslaget och Bergslagsakademien.
5. Verksamheten presenterar en strategi för marknadsföring och kommunikation.
6. Samverkansmöte sker en gång om året, vilket stiftarna ansvarar för.
7. Verksamhetens fokus på barn och unga ökas.
8. Politikernas roll tydliggörs.
9. Ekorådets roll tydliggörs för stiftarna.
10. Antal besök vid besöksmålen ökar, till exempel genom nya kopplingar till olika konstformer.

Tillägg vid stiftarmöte den 16 juni 2016:

Ett angeläget arbetsområde är integration, vilket EmB bör inspirera föreningarna att tänka på och arbeta med.

Övre: Ordförande Susanne Andersson leder styrelsemöte på Ludvika Gammalgård & Gruvmuseum. Mitten vänster: Workshop om destinationsutveckling för Strömsholms kanal. Mitten höger: Höstlovsaktivitet, uppstigning i Mimerlaven i Norberg. Nedre: Filminspelning med Kola Productions och Norrby Teater på Västanforsområdet.

Verksamhetsplan för 2025

Beslut togs på styrelsemöte 5 december 2024.

Fokus 2025

- Guideutbildning, Leaderproj. Manus, förberedelser, filmning (juli, augusti), redovisning.
- Omtryck av Där eldarna dånade.
- Fortsätta att undersöka möjligheterna till sponsring och utgivning av engelsk version av Där eldarna dånade.
- Utställning Falu gruva.
- Namn och profil. Workshop med styrelsen i samband med styrelsemötet i mars.
- Revidering av besöksmål. Arbetet sker i kommunerna och ska vara klart 31 oktober -25. Beslut fattas i styrelsen på styrelsemötet i december.
- Ekomuseum Bergslagen 40 år 2026.

Löpande. Marknadsföring, aktiviteter, nätverk.

- Sommarfoldern; 12 000 ex.
- Magasinet 2025 - 2026; 4000 ex. eller fler i och med två år.
- Vandringsfoldrar. Lena Hildeman.
- Hemsida med blogg.
- Facebook, Instagram, annonseringar, text och bild till press etcetera.
- Fortsätta med bildbank till nätverket.
- Istället för Järnruttenveckan; kalender för hela sommaren på hemsidan från slutet av juni/början av juli.
- Möten; styrelse, ledningsgrupp, lokala ekoråd, turismen etc. Fokus på de lokala ekoråden. Ekorådet pausas.
- Information till nätverket; kf, ks, nämnder, föreningar, info points etc.

Samverkansprojekt

- Fortsättning EmB Art space/AiR Hubbla. I samarbete med Region Västmanland.
- Fortsättning/värdskap för "AiR Livsnerv Karmansbo, med Region Västmanland m.fl.
- Samtal om resa till Finland och systemuseet #teollisuusperintöireitti. Leader?
- Skapa/utveckla föreläsning med Stefan Strömberg, historia, nutid, framtid.

Genomförande 2025

Fokus 2025:

Guideutbildning, Leaderproj. Manus, förberedelser, filmning (juli, augusti), redovisning.

Arbetet med manus fortgick hela vintern, faktagranskning om de delar av manus som handlar om bergslagshistoria och -teknik gjordes av Jernkontoret. Under våren skrevs inspelningsscheman – en del i arbetet med att skapa filmer som tog oerhört mycket tid, då varje filmdag skulle detaljplaneras. Norrby teater i Fagersta var statister i en ovärderlig insats till de filmer som handlar om guideteknik. Det blev totalt tio filmdagar i många av ekomuseets – och några andra – miljöer tillsammans med Corina och Marco Glijnis, Kola Productions som anlätats för uppdraget.

Därefter vidtog först deras, sedan Malins semester och så tog redigeringen vid, som pågick året ut. Vi bad om förlängning av projektet från sista december -25 till sista juni -26 och fick bifall. Det blir åtta filmer, totalt cirka en timmes speltid.

Omtryck av Där eldarna dånade.

Där eldarna dånade trycktes om och levererades till kansliet i februari.

Fortsätta att undersöka möjligheterna till sponsring och utgivning av engelsk version av Där eldarna dånade.

Att söka sponsring är relativt lätt, åtminstone från de större företagen, medan det däremot har varit tidskrävande att undersöka om det finns en marknad hos företagen för en engelsk version av boken. Denna uppgift har därför strukits från verksamhetsplanen under året, i samråd mellan Malin och ordförande och vice ordförande. Styrelsen informerades på styrelsemöte i december.

Utställning Falu gruva.

Utställningen, bestående av 16 skyltar i stående format 100 x 70 cm blev färdig och körd till Falu gruva i mitten av juni. Den skulle ha fått stå kvar augusti ut, men det blev förlängt till och med oktober.

Namn och profil.

Workshop med styrelsen i samband med styrelsemötet i mars.

Det blev ingen workshop med styrelsen i mars, däremot diskuterade ledningsgruppen de 56 enkätsvaren som kommit in på en extrainsatt workshop den 19 maj -25. Resultatet av workshopen redogjordes för styrelsen i september. Jennie Schaeffer hade sammanställt svaren och i diskussionerna kom Ledningsgruppen fram till:

- att namnet Ekomuseum Bergslagen ska behållas.
- att namnet ska fyllas med tydligt innehåll.
- att kommunerna ska se över sin kommunikation om Ekomuseum Bergslagen, för större spridning och för att inspirera de aktiva på besöksmålen att kommunicera om att platsen är en del av ekomuseet.

Som ett led i punkt tre finns redan sedan tidigare och i verksamhetsplanen för 2025, beslutet att kommunerna ska fokusera på de lokala ekoråden, som kommunerna sammankallar till och leder, just för att hålla kunskap, engagemang och nätverk levande och starka.

Revidering av besöksmål.

Arbetet sker i kommunerna och ska vara klart 31 oktober -25. Beslut fattas i styrelsen på styrelsemötet i december.

Vid årsskiftet 2025-2026 var Surahammar, Hallstahammar, Ludvika och Smedjebacken klara med sina revideringar. Skinnskatteberg var på gång, liksom Norberg. Alla hade i förväg meddelat sina preliminära beslut. Från Fagersta hade inget besked kommit om hur arbetet fortskred trots påstötningar.

På styrelsemötet i december bestämdes att om inga överraskningar kom från de kommuner som då inte hade meddelat sina beslut, så kunde Malin arbeta vidare med de reviderade besöksmålen utan att de togs upp i styrelsen först.

Ekomuseum Bergslagen 40 år 2026.

Den 7 oktober samlades de lokala ekoråden i alla kommuner utom Fagersta, för att lyssna till Elvira Matz som berättade om organisation och genomförande av Sala 400 år. Diskussioner fortsatte sedan lokalt med planering inför respektive kommuns firande. Från kansliet kommer också vissa arrangemang att genomföras.



Löpande. Marknadsföring, övriga aktiviteter, nätverk:

Sommarfoldern: 12 000 exemplar.

12 000 exemplar av Sommarfoldern trycktes till sommaren. Ett fåtal fanns kvar vid årsskiftet, dessa använder Malin vid föreläsningar, tills nästa års folder kommer. Foldrarna är uppskattade av besöksmålen och besökarna och delas ut även på bibliotek, infopoints och vissa hotell i området.

Magasinet 2025 - 2026: 4000 ex. eller fler i och med två år.

Av Magasinet fanns vid årsskiftet cirka 600 exemplar kvar av 4 000, de delades ut i kommunerna i december och får räcka även 2026. Temat var *Det sitter i väggarna i berget och i själen*. Skribenterna var Ville Bergman vars texter *Betraktelser över en bergslagsby* och *Norbergspromenad* båda handlade om Norberg. Peter Bergström skrev texten *Bränntjärnstorpet*. Bisse Falk träffade och skrev om *Mikael Genberg, konstnären som gör det omöjliga möjligt*. Elisabet Hesseborn författade texten *Var finns sverigebilderna* om Olof Arborelius på Engelsbergs bruk och Maria Keohane träffade en annan hemvändande artist och skrev *Att vända tillbaka – att hitta hem*, medan Anders Olsson skrev *Spår i snön* om Karmansbo.

Som alltid finns Magasinet att läsa på www.ekomuseum.se och layouten är skapad av Jenny Findahl, Snowtrail design.

Vandringsfoldrar: Lena Hildeman.

13 vandringsfoldrar har färdigställts. Bastnäs, Krampen, Lisjö och Oxbron med hjälp av Irene Gustafson som gjorde layout och letade bilder utifrån text som Lena sammanställde. Skifsen med hjälp av Anna Falkengren som skrivit text och bilder, Jenny gjorde layout.

Lena har färdigställt foldrar för Virsbo bruksområde, Ebba Brahes lusthus, Kärrgruvan, Nya Lapphyttan & Karlberg, ENJ & Järnvägen, Grängesberg (en engelsk version), Lapphyttan & Olsbennings bergsmansby samt Skinnskattebergs herrgårdsområde.



Övre: Utställning om Ekomuseum Bergslagen på världsarvet Falu Gruva. Mitten vänster: Leverans av nytryckta Järnladies. Mitten höger: Vernissage av Yuvia Mainis verk "I love you" vid Mimerlaven, Norberg. Nedre: Sommarfoldern läses.

Hemsida med blogg.

Hemsidan kräver en del arbete, det är många besöksmål, mycket information och den är ganska gammal. Uppdateringar har gjorts löpande, både tekniska sådana och av informationen.

Fortsätta med bildbank till nätverket.

Bildbank finns att få tillgång till för alla i nätverket. Arbete är påbörjat för att flytta den från One Drive som inte har fungerat så bra, till annan molnbaserad lagringstjänst.

Facebook, Instagram, annonseringar, text och bild till press etcetera.

På Instagram och Facebook har inlägg gjorts löpande under året, bland annat en julkalender med "gissa vilket besöksmål" som blev uppskattad.

Annonseringar har gjorts och texter och bilder har skickats till press. Se sidan 13.

I stället för Järnruttenveckan; kalender för hela sommaren på hemsidan från slutet av juni/början av juli.

Kalendariet blev klart redan i januari och alla som ansvarat för evenemang på besöksmålen var duktiga att skicka information om sina aktiviteter, ända fram till i slutet av året då många glömde att meddela sina jul- och vinteraktiviteter trots påminnelser.

Möten; styrelse, ledningsgrupp, lokala ekoråd, turismen etc. Fokus på de lokala ekoråden. Ekorådet pausas.

Inget möte har hållits med alla turismansvariga i kommunerna detta år, men kontakt hålls kontinuerligt. För information om styrelse, ledningsgrupp och lokala ekoråd, se information under "Nätverket" på sidorna 14.

Information till nätverket; kf, ks, nämnder, föreningar, info points etc.

Malin skickade ut informationsbrev till de lokala ekoråden i januari, april och oktober. Övrigt, se "nätverket" sidan 14.

Samverkansprojekt

Fortsättning EmB Art space/AiR Hubbla. I samarbete med Region Västmanland.

Konstnärernas uppgift var att skapa ar-verk till appen HUBBLA, som dock avvecklades under året. Verken kan ändå visas även fortsättningsvis tack vare att två av de deltagande konstnärerna, Paola Torres och Jonas Pajari har arbetat fram en egen app, "Bergslagen AR" (endast Apple).

Vernissage hölls den 11 april, för Yuvia Mainis verk vid Mimerlaven i Norberg och för Paola och Jonas verk vid Röda Jorden, Riddarhyttan. Paolas och Jonas arbete hade slutrapportering på Västmanlands läns museum den 29 oktober. Yuvias arbete avslutas våren 2026 i Norberg.

Fortsättning/värdskap för "AiR Livsnerv Karmansbo, med Region Västmanland m.fl.

Som en fortsättning på förra årets residens för sju konstnärer, i Karmansbo under tio dagar, arbetade två av konstnärerna, Klara Fahrman och Klara Isling, vidare med att utforma ett grillhus och utemöbler till området. Grillhuset har inte funnit sin plats ännu, men möblerna står både framför områdets kolhus och utmed en vandringsled längs med Hedströmmen. Slutkonferens om projektet, som varit en del av "Kulturella kraftfält på landsbygden" hölls i Örebro den 17 september.

En rapport om Livsnerv Karmansbo finns att läsa på Region Västmanlands hemsida.

Livsnerv Karmansbo 2023-2024 - Region Västmanland

Samtal om resa till Finland och systemmuseet #teollisuusperintöireitti. Leader?

Samtalet blev till en ansökan till Leader Bergslagen om medel för en studieresa till Finland och det blev bifall på ansökan så att resan planerades ske hösten 2025. På grund av att förberedelsestiden då blev för kort i förhållande till resten av verksamhetsplanen så beslutades att skjuta upp resan till våren -26.

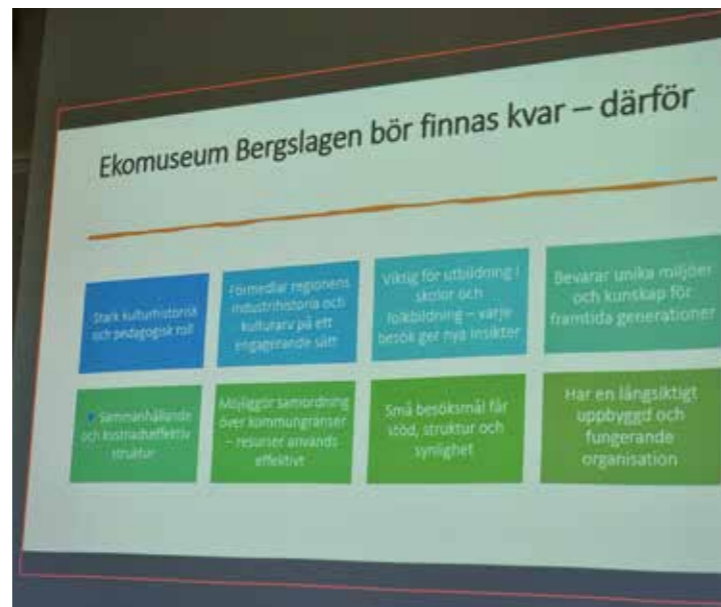
Skapa/utveckla föreläsning med Stefan Strömberg, historia, nutid, framtid.

Föreläsningen hade premiär den 25 januari på biblioteket i Smedjebacken, det var fullsatt och krävdes extra stolar. Stefan åker ut på bokningar och arbetar nu gentemot gymnasie- och folkhögskolor för att få hålla föreläsningar där.

Andra pågående aktiviteter

- Nätverket **Konstrum Bergslagen**, där fyra av de åtta platserna ingår i Ekomuseum Bergslagen, har marknadsförts i EmB's sociala medier.

- Ekomuseum Bergslagens organisation är känd och intresserar. Avesta kommun, Upplandsbruken, Järnriket Gästrikland, Skogarnas kulturarv – och systemmuseet Teollisuusperintöireitti – har hört av sig för att få information om hur ekomuseet är organiserat, vad som fungerar och vilka utmaningar som finns, i flera fall med önskemål om samarbete.



Övre vänster: Västmanland turism, workshop för internationella affärer. Övre höger: Ledningsgruppens workshop om Ekomuseum Bergslagens namn och profil. Mitten: I Fredriksberg: seminarium om Kulturmiljöer vid vatten, arrangerat av Föreningen Bergslagsarkiv. Nedre vänster: Sjöhistoriskt forum arrangerat av Sjöhistoriska museet, i år i Hallstahammar. Nedre höger: Leader Bergslagens miljöinspiratörer Maria Soxbo och Emma Sundh.

Marknadsföring och kommunikation

	2025*	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
ekomuseum.se								
Aktiva användare	42 109**	47 000	40 521	42 123	60 597	67 987	44 113	35 325
Sidvisningar	10 989*	85 400	92 006	94 645	125 441	142 511	100 046	80 072
Blogginlägg	10	11	12	7	7	10	11	8
Facebook								
Följare 31/12	6 971	5 495	4 097	3 733	3 347	3 122	2 276	974
Instagram								
Följare 31/12	1 357	1 212	1 088	954	788	576	360	175

*Google Analytics är omgjort, vilket ger en helt annan statistik än tidigare. Vi får börja om med nya siffror från och med 2025. **Användare kallas nu för Aktiva användare. Sedan hösten 2024 är alla inlägg även på engelska.

Annonsering

Annonsering har gjorts i Museiguiden (ArbetSam), Länskartan Dalarna, Visit Västmanlands Sommarmagasin och Svenskt Kulturarvs Upptäcktsresan. Text och bild har skickats till olika publikationer och kännedom finns om publicering i Rally Bergslagen program och Här & nu, annonsblad Hallstahammar och en liten tipsruta "Besök Bergslagen" i Gård & Torp.

Föreläsningar och information om Ekomuseum Bergslagen

- 12 mars. Regional Route focus day, arrangerad av det finska ekomuseet Teollisuusperinto.
- 21 mars. SPF seniorerna Västmanland.
- 8 maj. Bovieran Västerås.
- 16 maj. Statens Marin- och Transportmuseer, Skantzen.
- 22 maj. Kultur- och samhällsutvecklingsnämnden, Ludvika.
- 12 juni. Kultur- och samhällsbyggnadsnämnden, Smedjebacken.
- 7 juli. Skifsendagen.
- 23 september. PRO folkhögskola, rundvandring i Ängelsberg.
- 19 november. SPF Fagersta.
- 27 november. Örebro Universitet, institutionen för kulturgeografi, kom på studiebesök i Ängelsberg.
- 16 december. BW Grand Hotel Electra, Ludvika, information till personalen.

Bokförsäljning

Där eldarna dånade	287 st (2024: 265 st)
Järnladies	211 st (2024: 177 st)
Krasch! Bom! Bang! En bok om berg och stenar	66 st (2024: 70 st)
Älskade Mathilda & Guideboken	Slutsålda

Bokförsäljningen har även i år gått väldigt bra och det är åtminstone delvis tack vare inlägg om böckerna på Facebook och Instagram, med citat och bilder samt länkar till försäljningsställen. Nöjda läsare skriver kommentarer om böckerna, vilket skapar merintresse. Utöver att *Där eldarna dånade* levererades i 1500 exemplar i februari så kom även 1000 *Järnladies* i januari, beställda 2024.

Nätverket

Malin har alltid löpande kontakt med turismansvariga i stiftarkommunerna.

Lokala ekoråd

Information har gått ut till ledningsgruppens representanter om att Ekorådet pausas och att fokus nu ska ligga på att lokala ekoråd blir av i alla kommuner. Trots detta har inget lokalt ekoråd hållits i Fagersta kommun under året, vilket varit fallet i flera år. Ett till två möten har hållits i respektive Skinnskatteberg, Norberg, Smedjebacken och Hallstahammar. I Surahammar och Ludvika har man, liksom tidigare, haft flera möten.

7 oktober hölls ekoråd i alla kommuner samtidigt och vi fick information och inspiration inför vårt 40-årsfirande av Elvira Matz, en av de ansvariga för Salas 400-årsjubileum.

Ekorådet

Pausat 2025 enligt styrelsebeslut i december 2024.

Ledningsgruppen 2025

Christer Björklund, *länsmuseum Dalarnas museum Dalarnas museum*

Jennie Schaeffer, *länsmuseum Västmanlands läns museum*

Susanne Eriksson, *kulturstrateg Ludvika*

Anne Seppänen, *kulturchef Smedjebacken*

Tobias Back, *näringslivschef Fagersta*

Ida Långbacka, *kultur- och fritidschef Norberg*

Birgitta Lövestedt och Veronica Dahlberg, *kulturchef/handläggare Kulturmiljö och fritid, Skinnskatteberg*

Gunilla Falk, *bibliotekschef Surahammar*

Dag Elfgrén, *Enhetschef kultur, bibliotek & kulturskola, Hallstahammar*

Ledningsgruppen har förutom workshopen om "namn och profil" den 19 maj hållit fyra webbmöten: 11 mars, 7 maj, 10 september och 26 november.

Styrelsen - ledarmöter

Susanne Andersson, *ordf., Ludvika*

Iréne Andersson, *ordinarie, Ludvika*

Nadja Eriksson, *ordinarie Ludvika*

Kerstin Ernebrink, *ordinarie, Smedjebacken*

Johan Ericsson, *ordinarie, vice ordförande, Smedjebacken*

Gunilla Molin, *ordinarie, Fagersta*

Elizabeth Pettersson, *ordinarie, Norberg*

Maino Wohlfeil, *ersättare*

Therese Lindberg, *ersättare*

Sten G Johansson, *ersättare*

Monica Forsgren, *ersättare*

Lennart Silfverin, *ersättare*

Sebastian Frännfors, *ersättare*

Torbjörn Mood, *ersättare*



Övre: Filminspelning på Västanforsområdet, med Kola Productions och Norrby Teater. Mitten vänster: Stiftarmöte på Wanbo herrgård. Mitten höger: "I lave you", Yuvia Mainis verk. Nedre: Stefan Strömberg föreläste för överfullt hus "Historien slutar inte här", biblioteket i Smedjebacken.

- Staffan Bergman, ordinarie, *Skinnskatteberg* Kent Abrahamsson, ersättare
- Ylva Belin, ordinarie, *Surahammar* Bea Granlund, ersättare
- Eleonor Zeidlitz, ordinarie, *Hallstahammar* Reijo Tarkka, ersättare
- Christer Björklund, ordinarie, *Dalarnas museum*
 Jennie Schaeffer, ordinarie, *Västmanlands läns museum*
 Anna Blom Allalouf, ersättare, *Västmanlands läns museum*

Adjungerade

Ulrika Andersson, *näringsliv Ludvika*, Ulf Lindberg, *länsantikvarie Dalarna*, Malin Andersson, *verksamhetschef*.

Henrik Wester/ Västmanland turism samt Anna Onsten-Molander/Länsstyrelsen Västmanland, deltar ej i styrelsearbetet, men håller sig informerade om stiftelsens verksamhet.

Tack till Göte Sandin, ersättare Surahammar, Eva-Marie Vernersdotter-Ryan och Sophie Resare, adjungerade Visit Dalarna och till Owe Nilsson från det under året pausade Ekorådet, för er tid i styrelsen.

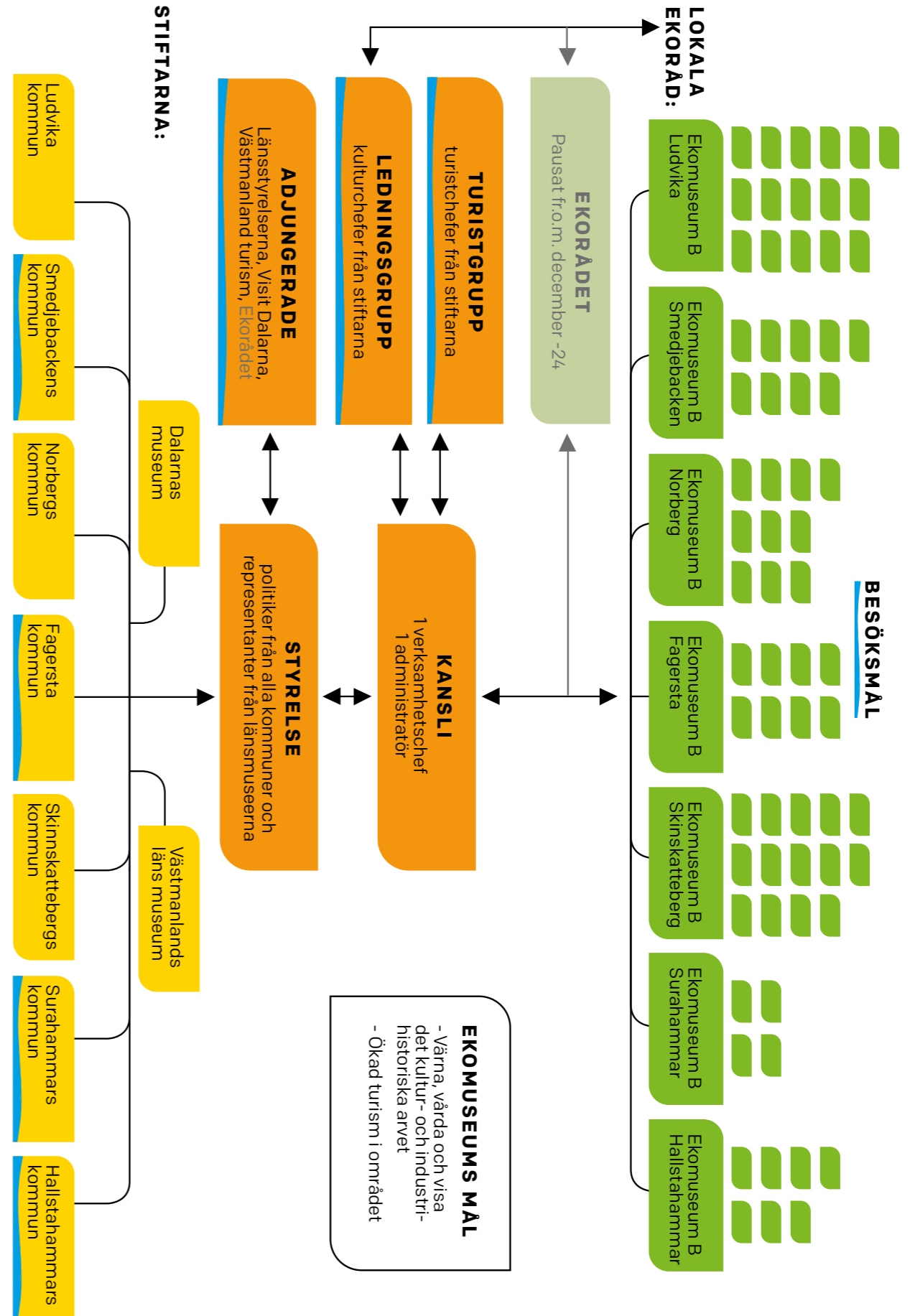
Möten styrelsen 2025

Styrelsen träffades den 13 mars på Gammelgården i Ludvika, den 15 maj, extra styrelsemöte och årsstämman, på kommunhuset i Norberg, 4 september på mc-museet i Surahammar och 9 december på Västanfors hembygdsgård i Fagersta.

Stiftarna

Stiftarmöte hölls även i år den 6 november och vi träffades på Wanbo herrgård, Smedjebacken.

Representanter för Hallstahammar, Fagersta, Ludvika, Surahammar, Smedjebacken, Västmanlands läns museum samt stiftelsens ordförande Susanne Andersson deltog på detta möte. Fokus låg, efter genomgången av verksamheten utifrån verksamhetsplanen för 2025 på arbetet med revideringen av besöksmålen och hur ekomuseet ska kunna bli mer känt, utifrån arbetet med namn och profil. Stiftarna ville att på den workshop som planeras för ledningsgruppens representanter 2026 ska även kommunernas kommunikatörer delta, detta för att alla ska känna till Ekomuseum Bergslagen och kunna belysa det i olika sammanhang.



Vice ordförande har ordet

Jag vill börja med att tacka alla som ger sitt engagemang i Ekomuseum Bergslagen. Alla på besöksmålen, personalen samt styrelsen och övriga i nätverket som arbetar strukturerat för att visa upp vår fantastiska historia. Vi har haft 4 styrelsemöten samt ett stiftarmöte under året på olika intressanta kulturhistoriska platser.

Vi strävar ständigt efter att väcka intresse, även hos unga, om hur historien gjort så att dagens samhälle ut som det gör.

Mycket glädjande och efterlängtat är den guideutbildning som det skrivits manus och filmats för under året. Ett stort jobb har lagts ner på detta på ett förtjänstfullt sätt. Guideutbildningen blir ett bra verktyg för besöksmålen, som kan utveckla och förbättra sin verksamhet.

Stiftarkommunerna fick under året i uppdrag att revidera besöksmålen i verksamhetsområdet. Med en genomgång säkerställs att engagemanget för Ekomuseum Bergslagen finns kvar hos alla inblandade. Några nya besöksmål ger dessutom nytt engagemang som ger kraft åt hela verksamheten.

Vi har under året haft en utställning om Ekomuseum Bergslagen vid Falu gruva. Vi har också haft många diskussioner om en eventuell namnändring men landade i att Ekomuseum Bergslagen skall behålla sitt namn och vi istället ska sträva efter att öka kunskapen om vad ett "eko"museum är.

I stället för Järnruttenveckan finns ett kalendarium med besöksmålen öppettider året om. Vi vill med detta verka för ett ekomuseum som besökare hittar till under hela verksamhetsåret.

Vi jobbar med att skapa och förbättra nätverk med andra organisationer som har liknande verksamhet för att utvecklas och lära av varandra.

Det finns ett stort intresse för vår historia i järnets tecken. Hur människors liv var i alltifrån herrgårdar till gruvor och hyttor.

Vi går in i ett verksamhetsår då Ekomuseum Bergslagen fyller 40 år vilket skall firas. Besöksmålen och kommunerna har bjudits in att bidra till jubileet genom aktiviteter i de fantastiska miljöerna.

Vi står ständigt inför utmaningar och vi arbetar aktivt för att vårt kulturarv inte offras till förmån för andra intressen i samhället.

Johan Ericsson

Vice ordförande i stiftelsen Ekomuseum Bergslagen

VERKSAMHETSREVISIONSBERÄTTELSE 2025

Till styrelsen i Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
Organisationsnummer 879000-4249

FÖR VERKSAMHETSÅRET 2025

Ändamålet med stiftelsens verksamhet framgår av stadgarna.

Jag har tagit del av styrelsens protokoll och verksamhetsberättelse, och kan konstatera att mötesverksamheten och arrangemangsverksamheten löper på som normalt.

Ett av styrelsens beslut var att besöksmålen skulle revideras, vilket stiftarkommunerna har jobbat med under året. Detta har hittills resulterat i att 1 besöksmål försvunnit, och 2 nya besöksmål tillkommit.

Ekomuseum Bergslagen fyller 40 år den 31 maj 2026 där varje stiftarkommun har påbörjat arbetet och kommer att uppmärksamma detta på sitt eget sätt.

Under 2025 skapades ett kalendarium på hemsidan, där alla besöksmålen aktiviteter har skrivits in, vilket har synliggjort vad som händer varje dag på de olika objekten.

På sociala medier, Facebook, instagram har inlägg gjorts löpande under året och resulterat i ca: 7300 följare sammanlagt

Bokförsäljningen har även i år gått väldigt bra, och detta kan tillskrivas följarna på sociala medier som skriver kommentarer om böckerna, vilket skapar ett intresse för våra böcker.

När det gäller 2025 års verksamhet, har jag stämt av mot protokoll, samt haft revisionsamtal med verksamhetsansvarig.

Jag kan härmed notera att arbetet sker i enlighet med stadgarna och successivt följs upp.

Ludvika 2026-02-23



Per Jansson
Verksamhetsrevisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen, org.nr 879000-4249

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och för att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten.

Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att upphöra med verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen för år 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Ludvika den 9 april 2026

Cedra Norr AB



Stefan Bengtsson
Auktoriserad revisor

Årsredovisning för

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen

879000-4249

Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning:**Sida**

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Noter	5-6
Underskrifter	7

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
879000-4249

1(7)

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen, 879000-4249, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

År 1990 bildades stiftelsen i syfte att i samverkan belysa Bergslagens historia och att utveckla ett nätverk av attraktiva besöksmål.

Stiftarna är kommunerna Ludvika och Smedjebacken i Dalarna, Fagersta, Norberg, Skinnskatteberg, Surahammar och Hallstahammar i Västmanland samt läns museerna i Dalarna och Västmanland.

Stiftelsens verksamhetschef är från och med januari 2019 Malin Andersson.

Stiftelsens kansli finns i Ludvika.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	Belopp i kr 2022
Nettoomsättning	1 924 096	1 984 383	1 800 754	1 753 937
Resultat efter finansiella poster	260 863	-6 123	-35 803	23 666
Soliditet, %	68	48	69	58

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 599 181, disponeras enligt följande:	
Eget kapital vid räkenskapsårets början	452 263
Årets resultat	146 918
Totalt	599 181
Balanseras i ny räkning	599 181
Summa	599 181

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
879000-4249

2(7)

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.			
Nettoomsättning	2	1 924 096	1 984 383
Övriga rörelseintäkter	3	41 771	43 908
Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		1 965 867	2 028 291
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	4	-748 953	-1 056 046
Personalkostnader	5	-959 396	-995 226
Summa rörelsekostnader		-1 708 349	-2 051 272
Rörelseresultat		257 518	-22 981
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	4 449	17 381
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 104	-523
Summa finansiella poster		3 345	16 858
Resultat efter finansiella poster		260 863	-6 123
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		-70 000	11 000
Summa bokslutsdispositioner		-70 000	11 000
Resultat före skatt		190 863	4 877
Skatter			
Skatt på årets resultat		-43 945	-4 361
Årets resultat		146 918	516

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
879000-4249

3(7)

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		182 196	41 337
Förskott till leverantörer		-	57 900
Summa varulager		182 196	99 237
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		630	24 800
Övriga fordringar		120 152	180 353
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		23 281	17 599
Summa kortfristiga fordringar		144 063	222 752
Kassa och bank			
Kassa och bank	8	690 227	712 369
Summa kassa och bank		690 227	712 369
Summa omsättningstillgångar		1 016 486	1 034 358
SUMMA TILLGÅNGAR		1 016 486	1 034 358

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
879000-4249

4(7)

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		452 263	451 748
Årets resultat		146 918	516
Summa fritt eget kapital		599 181	452 264
Summa eget kapital		599 181	452 264
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		121 000	51 000
Summa obeskattade reserver		121 000	51 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		80 304	169 717
Skatteskulder		12 645	11 442
Övriga skulder	9	75 879	202 210
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		127 477	147 725
Summa kortfristiga skulder		296 305	531 094
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 016 486	1 034 358

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
879000-4249

5(7)

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Not 2 Nettoomsättning, specifikation

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Föreningens intäkter</i>		
Deltagaravgifter evenemang		16 324
Stiftarbidrag	1 524 000	1 460 000
Bidrag länsmuseumerna	348 000	348 000
Bokförsäljning	52 102	48 104
Försäljning annonser etc.		-5 000
Projekt Air Karmansbo		116 960
Öresavrundning	-6	-5
Summa	1 924 096	1 984 383

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Erhållna offentliga bidrag för personal	39 984	43 908
Övrigt	1 787	-
Summa	41 771	43 908

Not 4 Övriga externa kostnader

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Varav Projekt Air Karmansbo		116 960
		116 960

Not 5 Personal

Personal

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Medelantalet anställda	2	2
Summa	2	2

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Ränteintäkter, övriga	4 449	17 381
Summa	4 449	17 381

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
879000-4249

6(7)

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Räntekostnader, övriga	-1 104	-523
Summa	-1 104	-523

Not 8 Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kreditlimit	200 000	200 000
Outnyttjad del	-200 000	-200 000
Utnyttjat kreditbelopp	-	-

Not 9 Övriga skulder

I posten ingår ett projekt för guideutbildning som pågått under 2024 och 2025 för vilket projektmedel erhållits från Leader Bergslagen och Jordbruksverket med totalt 349 576 kronor. Av medlen har 325 760 kronor använts till projektkostnader, varefter 23 816 kronor kvarstår att utnyttja. Projektet har förlängts och förväntas avslutas under våren 2026.

Stiftelsen Ekomuseum Bergslagen
879000-4249

7(7)

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-03-26

Ludvika



Susanne Andersson, Ordförande
2026 - 03-26


Iréne Andersson
2026 - 03-26


Nadja Eriksson
2026 - 03-26


Kerstin Ernebrink
2026 - 03-26



Johan Ericsson
2026 - 03-26



Gunilla Molin
2026 - 03-26


Elizabeth Pettersson
2026 - 03-26


Staffan Bergman
2026 - 03-26


Ylva Belin
2026 - 03-26


Eleonor Zeidlitz
2026 - 03-26


Christer Björklund
2026 - 03-26


Jennie Schaeffer
2026 - 03-26

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-04-09

Cedra Norr AB

Stefan Bengtsson
Auktoriserad revisor



Kansli: Nils Nils Gata 7, 771 53 Ludvika
070-376 74 25, info@ekomuseum.se
www.ekomuseum.se